

Granskningen av Karolinska

av

Anna Gustafsson

Lisa Röstlund

Dagens Nyheter





KAMPEN
OM
KAROLINSKA

NYFÖRÄGDE FÖR
STOR
JOURNAL 2019/2020

KONSULT

ERNA

ANNA GUSTAFSSON
LISA RÖSTLUND

MONDIAL

Konsultnotorna

4

TISDAG 20 MARS 2018 • DAGENS NYHETER

STOCKHOLM

DN granskar.

209 fakturerade BCG-miljoner saknar det underlag som krävs

80 procent av det totala fakturabeloppet från Boston Consulting Group till Karolinska – 209 miljoner kronor – saknar avtalsenliga fakturaspecifikationer, visar DN:s granskning.

Det är betydligt mer än vad som tidigare har varit känt. Sjukhusledningen får nu hård kritik av experter.

● I en rad artiklar har DN avslöjat att underlag för fakturor från konsultbolaget Boston Consulting

I stället består underlagen av excelfiler med tio anonyma "funktioner", som DN tidigare har be-

rätt vid Stockholms universitet, har tidigare bland annat varit ledamot i Internationella Juristkommissio-

Skribenter
/Anna Gustafsson
och Lisa Röstlund

Läs mer av DN:s reportrar på dn.se. Just nu finns 697 artiklar på Anna Gustafssons skribentsida och 120 på Lisa Röstlunds.

avtal som gäller. Det finns absolut anledning att inleda en förundersökning.

Professor Claes Sandgren:

– Brottet tjänstefel kan vara aktuellt när det gäller attesterat i strid med gällande lag och föreskrifter.

Men Karolinskas sjukhusledning håller fortfarande fast vid att man gjort rätt. Melvin Samsom säger till

Konsultnotorna



Många av dem på Nya Karolinska som DN pratat med anser att konsulterna varit för unga och oerfarna, och saknat erfarenhet av sjukvård. Foto: Jessica Gow/TT

Karolinskas nota för en konsult: 700 000 kronor i månaden

De flesta är födda mellan 1985 och 1993, och har inte jobbat som annat än konsulter.

Snittkostnaden per konsult från Boston consulting group för Karolinska var 700 000 i månaden. Missnöjet över användandet av konsulterna bland sjukhusets anställda är utbrett.

13 timmar om dagen – det vill säga 65 timmar per vecka. Enligt arbetstidslagen ska en maximal arbetstid inklusive övertid vara 48 timmar under en sjudagarsperiod.

– Det gäller som regel om inte arbetsgivaren och de anställda avtalat bort delar av eller hela arbetstidslagen i ett kollektivavtal, säger Philip Thor, jurist vid Arbetsmiljöverket

ansågs ha "blivit som ett filter mellan de anställda och ledningen".

Många DN pratat med anser att konsulterna är för unga och oerfarna, och saknar erfarenhet av sjukvård. En sjuksköterska på Karolinska, berättar för DN att en manlig konsult tagits in för att underlätta den tematiska omorganisationen

villkor, omorganisationen och ledningen.

För att få använda ett konsultbolag återkommande för kostsamma projekt krävs förnyad konkurrensutsättning. DN har begärt ut samtliga förnyade konkurrensutsättningar för BCG:s projekt, sammanlagt sex stycken mellan 2011 och 2017

STHLM

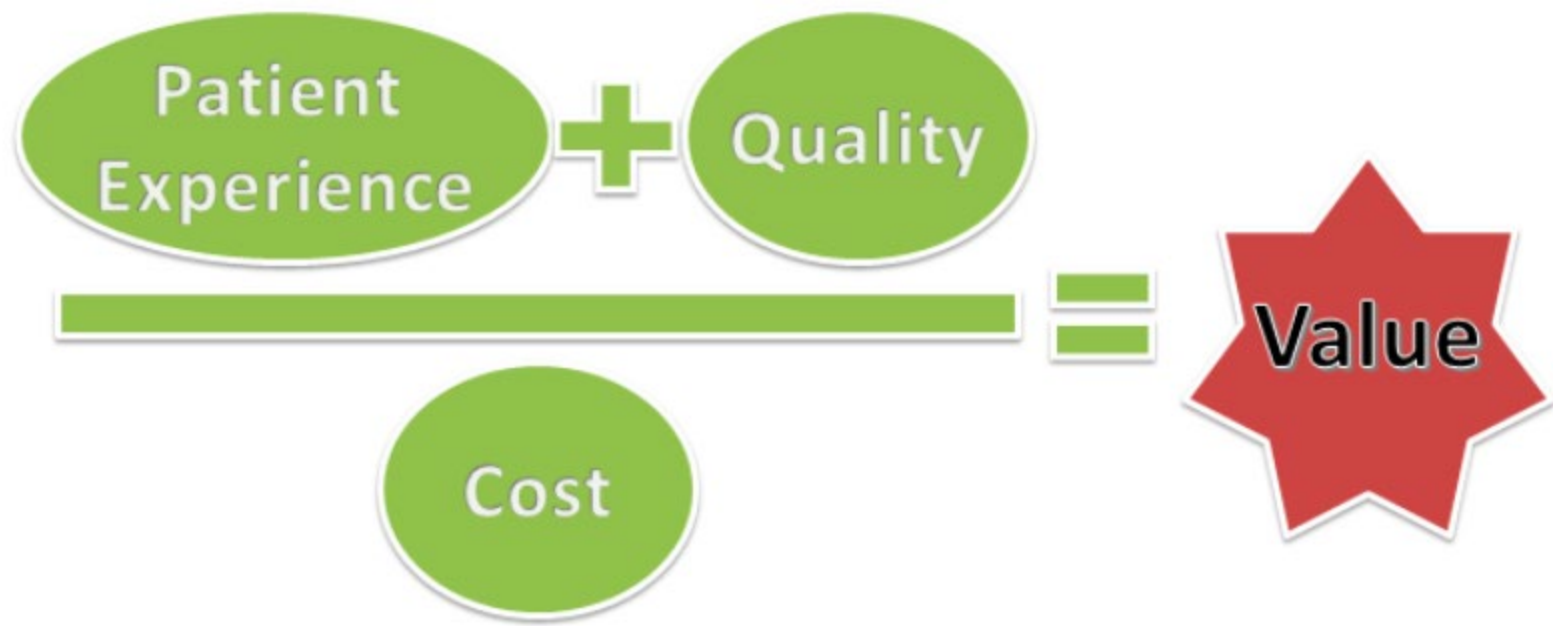
Tidigare BCG-konsult lät BCG vinna upphandling värd 118 miljoner



”BCG körde sitt race på Karolinska”

UPPDATERAD 2018-01-16 PUBLICERAD 2018-01-16







Modellen konsulterna säljer...

STHLM

**”Vårdmodell på
Karolinska gynnar
friskare patienter”**



STHLM

**Nya Karolinskas
rekorddyra modell
saknar evidens enligt ny
rapport**



Cancerköerna

DN granskar. Nya Karolinska



Dag Larsson (S), till höger, besöker Bertil Gustafsson som fick vänta länge på operation. "Man har alltså varit med osanning. Tyvärr är jag inte förvånad", säger Bertil Gustafsson som nu hoppas på en förändring. Dag Larsson har kallat sommarens cancerkö för den största vårdskandalen i Stockholm någonsin. Foto: Marc Femencia



Hälsö- och sjukvårdsdirektör Barbro Naroskyn säger att man hade kunnat omfördela resurser för att korta köerna om den verkliga bilden kommit fram. Foto: Magnus Hallgren

Cancerköerna förnekades – väntande patienter avled

Sjukhusets tidigare operative chef Andreas Ringman Ugglas förlorade i somras ansvaret för vårdproduktionen. När cancerköerna växte på Karolinska under sommaren hade produktionsdirektören meddelat landstinget att sjukhuset inte hade några problem, kan DN avslöja.

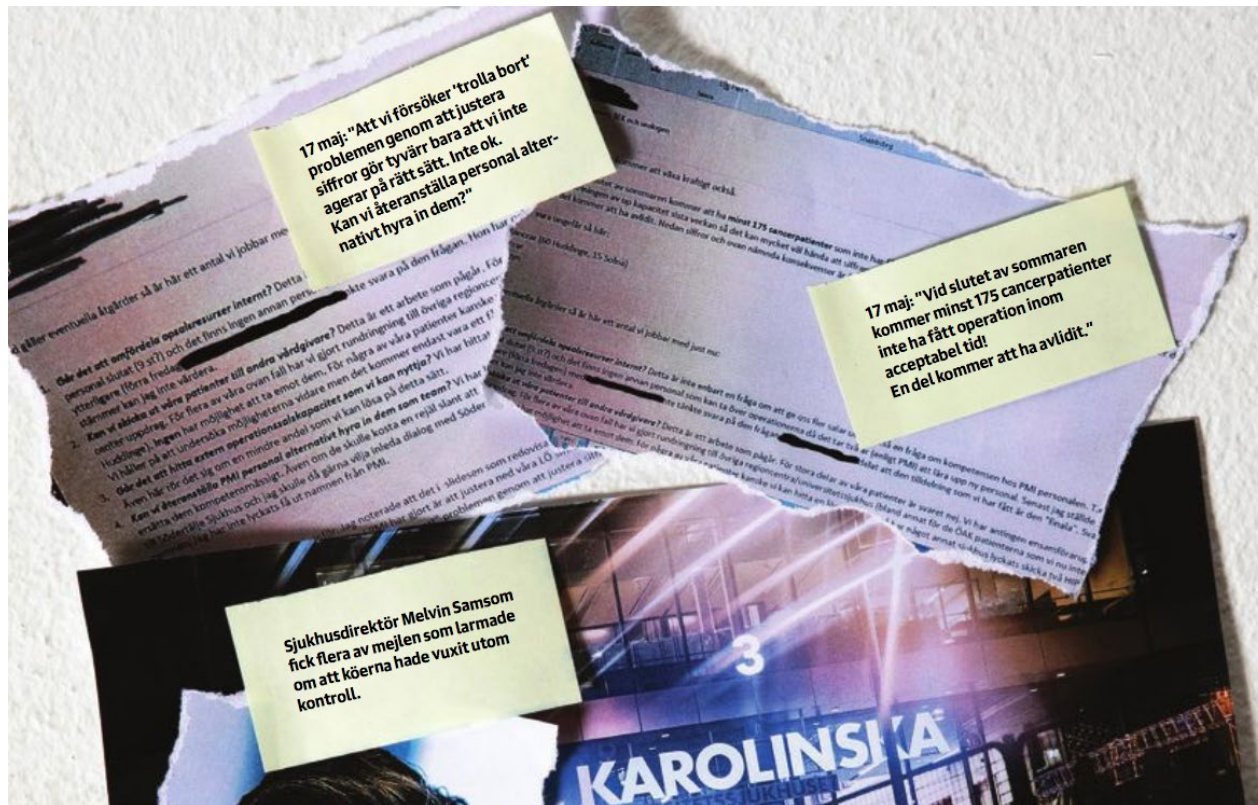
operationer i tid. Det var svaret vi fick, säger Barbro Naroskyn. Avdelningschefen för somatisk specialistvård inom landstinget, Kitty Kook Wennergren, var den tjänsteman som kontaktade Karolinska universitetssjukhuset. –Vi fick indikationer på att det kunde finnas långa väntetider för en viss grupp av cancerpatienter. Vi



framgick tydligen att två patienter avlidit efter att ha opererats för sent. –Man har alltså varit med osanning. Tyvärr är jag inte förvånad. Det verkar vara ett sådant glapp mellan de medicinskt sakkunniga som inte får resurser, och de som förvaltar våra skattepengar. Förhoppningsvis blir det någon förändring genom det här, säger Bertil Gustaf-

ligt på DN:s frågor. Ringman Ugglas uppger att Karolinska i juni i "två formella kanaler" rapporterat till förvaltningen om köläget, senaste gången i en tillgänglighetsrapport den 22 juni. –Där framgick det att det på övre buk i juni fanns 13 patienter i cancerkö, att jämföra med 12 patienter i kö i september 2016. Vi gjorde en

Cancerköerna



Bolagsintressen och jäv

Bolag med intressen i patientdata

Flera bolag kring Karolinska universitetssjukhuset har intressen i utsläppliga patientdata och införandet av värdebaserad vård. Vård.

BCG säljer in VBV till Karolinska, 2012

1



marknadsför
värdebaserad värde
(VfV).

Har samarbeidet

om utbildning
och forskning
kring VEV.



**Karolinska
Institutet (KI)**
Forskning och utbildning

inom medicin och naturvetenskap.



**Bolag för global
datainsamling startar**

2 Ichom grundas av EGG
Larsson, Harvardleko
Bostens och H. d. H.

4 Förbered och koka råvaran
Martin Ingvar, USA-baserad

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100
1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100	

Bolag för databearbetning startas, 2012

3 IVBAF

stora mängder
bl a från land
Riskkapitalbe
Equity har in

50 miljoner i

Projekt med landsting

Projekt med landsting, startas, 2013

4

tham gia
hiệu quả
sắp xếp

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

- Offentliga institutioner
- Privata bolag
- Hanterar patientdata kommersiellt

Vad är VBV
(värdebaserad vård)?

Värdebaserad vård, VBV, är en styrmått för att måta vårdens resultat och kostnader. Det ska ge bättre och billigare vård - men vetenskapligt stöd saknas.

För effektiv minskning före sjukhus omorganisation av vården i "patientföretag" diagnoser, vilket även gynnar forskning.

Konsultbolaget BCG
erbjöd också VBV.

[illegible]

Quantify Research
Parallelt med iværksæt-
telsen af KI-forskerne nyt
Quantify Research.
Bolaget vil åbenlyst
at bolaget ikke arbejder
baseret vider.
På sin hjemmeside skriver
om sit erbjødende til k
"Udvalgte studier kan gennem
nem at hente information
tjent/journaler eller fra
fins i sygdoms- eller psy
ciske databaser, epide
kohort, Strukturerings
data og andre data og met

TFS Trial Form Support International
Quantify Research sammar
Fig: sin hemmala mand bo
Trial Form Support line
AS, som bland annat r
patienter för klinisk
och erbjuder pu
insamling. Karolins
närde Anders Ekblom
ordförande i TFS - s
der sina kundföretag
studier på patienter på
ka. Anders Ekblom s
i styrelsen för ytterligare
inom. Hälsovetenskap och

Lisa Röstlund
lisa.rostlund@hls.se
Anna Gustafsson

Guests: Jerry Allen
Host: Lisa Robinson, Anna Cortez
Guests: Mark Sammons, William Flork

BCG inofficiell rådgivare i kritiserad utredning om centralisering

UPPDATERAD 2018-05-22 PUBLICERAD 2018-05-17



Patientdata

| STHLM

Svenska sjukhus lämnade ut patientdata till amerikanskt bolag – utan etiskt tillstånd

UPPDATERAD 2018-08-29 PUBLICERAD 2018-08-28



Bolagsintressen och jäv

**Irene Svenonius (M) var jävig
om Karolinska**



Bolagsintressen och jäv

STHLM

Karolinska hyrde in direktörens tidigare kollegor för miljonbelopp



Ekonomi utom kontroll

Fler chefer – men mindre vård och stora sparkrav på Karolinska

UPPDATERAD 2018-10-21 PUBLICERAD 2018-10-17



Multisjuka Ingrid passar inte in i Karolinskas nya organisation: Jag orkar inte vara patient längre

UPPDATERAD 2019-05-08 PUBLICERAD 2019-05-08



Hjärtläkare på Karolinska: ”Jag ägnar mig åt civil olydnad på jobbet”

UPPDATERAD 2019-05-10 PUBLICERAD 2019-05-10





Karolinska sjukhus-
direktör Björn Zolga
menar att varslat är
nödvändigt.

Karolinska sjukhuset varslar 600 vårdtjänster

Karolinska universitetssjukhuset ligger ett varsel på 250 läkartjänster och 250 underskötersketjänster. Men trots att 600 vårdtjänster ska

att lita ekonomin, enligt sjukhusdirektör Björn Zolga.

– Vi får inte lita mycket pengar som tidigare. Det betyder vård för

andra sängvårdare 2018 och vi har inte angavat vår kostnads till det, säger Björn Zolga.

Karolinska, undersköterskor är be-

2018. Redan i våras varslades 550 personer, då handlade det om administrativ personal och chefer.

Enligt Sack/Chunden, kommer

– Varslet betyder att vi kommer att tappa kompetens och det kommer att märkas i december framtida, säger Läkarsamfundets ordförande

Konsekvenser

Har avgått:

produktionsdirektören
upphandlingschefen
styrelsen
sjukhusdirektören
ekonomidirektören

Utredningar:

Ett tiotal utredningar på sjukhuset, i landstinget, av regeringen, Konkurrensverket och Ivo – om jäv, konsultfakturor, cancerköer och NVM

Polisutredning:

Två förundersökningar pågår om grovt vållande till annans död i flera fall (cancerköerna) och grovt tjänstefel (hjärtstopp under it-haveri)

Politik:

Enligt statsvetare kan Moderaternas stora tapp i landstingsvalet ha orsakats delvis av en NKS-effekt



Stefan Larsson. Bild: Anna Tärnhuvud/Bildbyrån

NYHETER

PREMIUM

BCG: "Vi kommer inte att ha ett enda uppdrag"

The cover features a light blue background with a pattern of colorful dots (blue, green, and grey) that appear to be floating or falling from the top right. In the bottom half, there is a photograph of a female healthcare professional with dark hair, wearing colorful patterned scrubs and a stethoscope, looking towards a male patient whose back is to the camera. A dark blue diagonal shape is in the bottom right corner.

PaRIS

Patient – Reported Indicators Survey

The next generation of OECD health statistics

Value in Healthcare



This project is part of the World Economic Forum's [Shaping the Future of Health and Healthcare](#) System Initiative

Global healthcare has seen tremendous advancements in medical knowledge and innovation yet many informed observers doubt that society is getting the full value of the annual USD 6.5 trillion spent worldwide on healthcare. It is estimated that 30-50% of this spend is "wasted". The increasing complexity of medical knowledge and practice has

Related Links

[Value in Healthcare Overview](#)

Partners

American Heart Association

Arterys

Boston Consulting Group

Brigham and Women's Healthcare

Centene Corporation

Cystic Fibrosis Foundation

DICA

Dignity Health

Duke Health

Edelman

European Health Parliament